

INFORME ESPECIAL

# Panorama

Edición No.9

JUNIO 2025

## Las "asimetrías" dominan en la Región

### **CENTROAMÉRICA:**

LAS EMPRESAS ANTE EL RETO DE LOS MIGRANTES RETORNADOS

■ PAG. 3

### **REPÚBLICA DOMINICANA**

LA LOGÍSTICA COMO PULMÓN ECONÓMICO: EL CAMINO HACIA UN HUB REGIONAL

■ PAG. 7

### **VENEZUELA**

ANTE UN COMPLEJO HORIZONTE

■ PAG. 13



EN ESTA EDICIÓN

# Las “asimetrías” dominan en la Región

El año 2025 se viene perfilando como un período de moderado crecimiento económico, desafíos persistentes y una intensa agenda política en América Latina. En materia de crecimiento económico, la CEPAL y otras agencias proyectan un crecimiento del PIB en torno al 2,4 a 2,5%. Si bien es un crecimiento positivo, es considerado insuficiente para superar problemas estructurales en varios países de la región, como la baja productividad y la desigualdad.

Por lo tanto, el desempeño económico será heterogéneo. Se espera que países como Argentina experimenten una recuperación post-crisis. Mientras que economías más grandes como Brasil y México podrían mantener un crecimiento más lento. Otros países como Guyana y República Dominicana proyectan un crecimiento más robusto.

Pero por otro lado, a pesar de ser un motor económico principal, también se pronostica en general una desaceleración desigual del consumo debido al debilitamiento del poder adquisitivo y el mercado laboral en diversas naciones.

Ello nos reconfirma la presencia de asimetrías debido a factores impulsores y riesgos, según corresponda a cada país de la región. Por ejemplo, un impulso provendría de la mejora del consumo privado, cierta flexibilización de políticas cambiarias y la apertura a flujos de capital. Pero por otro lado, existen riesgos a la baja económica, como la inestabilidad fiscal, la persistencia de la inflación subyacente y el endurecimiento de las políticas monetarias a nivel global.

En esta nueva edición del informe especial “Panorama Regional” se presentan a nuestros lectores tres enfoques muy diversos en países de la misma región:

- **En el caso de Centroamérica, se presentan los desafíos de las empresas ante el reto de los migrantes retornados, extensivo al resto de la región como referencia**
- **En el de República Dominicana, se ofrece una perspectiva positiva sobre la ambición de que este país se abra y ofrezca comercialmente como un “Hub Logístico Regional”**
- **Pero en el caso de Venezuela, tras el proceso electoral regional y legislativo realizado a fines de mayo, cómo la perspectiva va en contravía: la posibilidad de que se profundicen sus dificultades económicas en el segundo semestre del año, como consecuencia de la crisis política e institucional.**

INFORME ESPECIAL

# Panorama

---

Centroamérica



# Las empresas ante el reto de los migrantes retornados

El presidente de **Guatemala**, **Bernardo Arévalo**, en marzo pasado expresó con claridad la preocupación de muchos centroamericanos: "Hay que evitar que las deportaciones masivas deterioren más la economía". Era su respuesta frente a la promesa del Gobierno de **Estados Unidos** de deportar durante 2025 a un millón de personas que se encuentran con una condición migratoria irregular en ese país.

Si bien la realidad indica que ese volumen será difícil de conseguir, la presión de la administración de **Donald Trump** sobre los migrantes indocumentados va creciendo y lo que ocurre con los deportados centra la atención internacional.

Aunque las cifras se mantienen en parámetros bajos, el 90% de las deportaciones han sido hacia **Latinoamérica**. Este retorno forzado se convierte en un factor crítico en momentos cuando las perspectivas económicas mundiales se ralentizan, debido a los efectos todavía no cuantificados de cambios diversos, como en las dinámicas comerciales, que la Casa Blanca está impulsando.

Si bien las proyecciones económicas para 2025 en Centroamérica fueron recalculadas por el **Fondo Monetario Internacional**, las de **Guatemala** siguen entre las más optimistas (4,1%) frente a **El Salvador** (2,5 %), **Honduras** (3,3%) y **Nicaragua** (3,2%), aunque muy cerca de **Panamá** (4,0%); pero crecen la incertidumbre y el temor de un menor dinamismo. De allí la importancia de mitigar el efecto de las deportaciones y de las alteraciones en los flujos de remesas a la región, que representan entre 20 y 30% del PIB de los países centroamericanos.

**Este retorno forzado se convierte en un factor crítico en momentos cuando las perspectivas económicas mundiales se ralentizan**

## ***La actividad empresarial, la inversión y la innovación privada, son los grandes motores de la productividad, el crecimiento económico inclusivo y la creación de empleo.***

Cada país ha reaccionado lanzando o remozando iniciativas. Están, entre otros, el programa “Hermano, hermana, vuelve a casa”, del Gobierno de **Xiomara Castro** en **Honduras**, o la estrategia de repatriación “México te abraza”, del Gobierno de **Claudia Sheinbaum**.

La **Organización Internacional para las Migraciones** (OIM) apoya técnicamente algunos esquemas, articulándose con gobiernos de la región, como **Guatemala** y **Costa Rica**, entre otros, buscando coordinar ayuda a migrantes y la identificación de perspectivas de empleo.

Sin embargo, la informalidad predomina en el mercado de trabajo de **Centroamérica**, con una media de 47,6% en 2024, lo que complejiza la situación, por tratarse de países con alta vulnerabilidad económica y social.

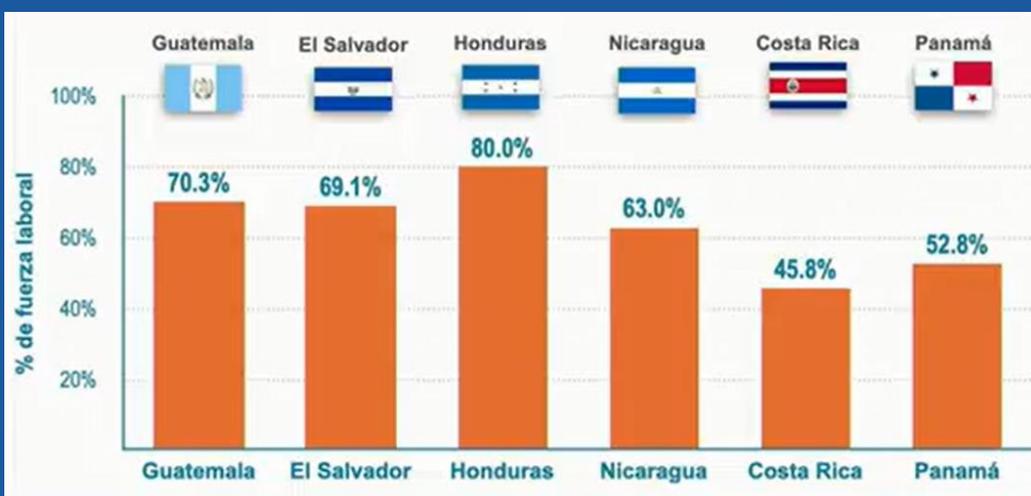
Por ello estos retos no se pueden afrontar con acciones aisladas o asumida de forma unilateral. Se necesita un esfuerzo conjunto y acoplado de la sociedad en general, donde el sector público y el sector privado tienen roles determinantes.

El momento histórico exige compromisos que hagan posible el dinamismo económico que todas las partes necesitan, con las garantías políticas e institucionales requeridas para estimular el clima de inversión, incluso en medio de la incertidumbre que se impone a nivel global, a fin de fomentar empleos estables.

Se debe tener presente que la actividad empresarial, la inversión y la innovación privadas son los grandes motores de la productividad, el crecimiento económico inclusivo y la creación de empleo, según fue reconocido en la resolución aprobada por la Asamblea General de la **ONU** del 25 de septiembre de 2015 sobre la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

Las alianzas que involucran al sector privado comienzan a dibujar una hoja de ruta. En **Guatemala** al menos 43 empresas se han sumado a la iniciativa de abrir oportunidades de empleo a los retornados y en **El Salvador** alrededor de 20 empresas apoyan el “Programa Transformando Vidas”, que coordina el Gobierno de **Nayib Bukele**. Este proceso recién inicia y es mucho lo que resta por hacer.

### **Tasa de informalidad laboral**



Fuente: Federación de Cámaras de Comercio de Centroamérica (Fecamco)

## Consideraciones estratégicas

---

Ante la situación generada con el retorno forzado de migrantes y el rol clave del sector privado en la sociedad, en PIZZOLANTE recomendamos a las empresas tener en consideración los siguientes puntos:

- 1. INTELIGENCIA CONTEXTUAL:** en medio de un clima de alta incertidumbre es necesario hacer un constante levantamiento de información sobre la evolución, no solo de los flujos de migrantes repatriados, sino de las corrientes de envío de remesas, ya que estos montos tienen un impacto directo en el desempeño económico de los países de la región. Las decisiones que finalmente se adopten en EE. UU. para cargar impositivamente las remesas de migrantes en situación irregular, pueden alterar las proyecciones económicas del año y la planificación estratégica de las empresas.
- 2. MEDIR RIESGOS:** la adecuada valoración del momento y sus implicaciones permitirá identificar los riesgos para la empresa, paso previo fundamental para la toma de decisiones, incluyendo sobre cuáles serán sus espacios de participación y de involucramiento en relación con este tema.
- 3. RELACIONAMIENTO ESTRATÉGICO:** la coyuntura demanda una articulación de esfuerzos, por lo que es importante la actualización del mapa de relaciones con actores clave con los cuales edificar alianzas. Canalizar tiempo y recursos a esta gestión estratégica es medular para transitar la circunstancia y poder planificar.
- 4. VISIÓN DE CONJUNTO:** el emprendimiento se presenta como una opción para muchos retornados, pero para ello requieren estar nuevamente conectados al sistema financiero formal, tener acceso a financiamiento e insertarse a las redes de negocios. Las empresas, tomando en consideración la naturaleza de sus negocios y el sector al que pertenecen, pueden brindar asesoría a estos emprendedores y fomentar conexiones con ellos para articular parte de su tejido de proveedores o contratistas, y a la vez fortalecer lazos con las comunidades donde operan.
- 5. PUERTAS ADENTRO:** la incertidumbre actual sobre el futuro de los migrantes en situación irregular en EE. UU. impacta directamente a muchos connacionales, de allí que sea momento de reforzar las estrategias de comunicación interna en las empresas para fortalecer la confianza y el compromiso con los colaboradores y, eventualmente, hacerlos partícipes de cualquier iniciativa de apoyo a los migrantes retornados en la que se involucre la organización.

INFORME ESPECIAL

# Panorama

---

República  
Dominicana



# La logística como pulmón económico: el camino hacia un Hub Regional

Ante los diferentes efectos de eventos globales como la pandemia, la guerra en Ucrania-Rusia y las crecientes tensiones geopolíticas, las cadenas globales de valor han experimentado una profunda disrupción. La ralentización del comercio, el encarecimiento de los fletes internacionales, la escasez de insumos clave y el alza en los precios de las materias primas han obligado a los países a replantear sus estrategias logísticas y comerciales.

En medio de esta reconfiguración global, ha emergido una nueva geografía de oportunidades económicas. Esta coyuntura, lejos de frenar el desarrollo, ha servido como catalizador para acelerar la implementación de una visión-país que busca posicionar a la República Dominicana como un hub logístico regional. El impacto de estas crisis ha puesto en evidencia la necesidad de contar con plataformas logísticas sólidas y resilientes, lo que ha impulsado decisiones estratégicas orientadas a capitalizar la **ubicación geográfica, la infraestructura en expansión y el entorno normativo en evolución**. América Latina, y en particular El Caribe, ha vuelto a captar la atención de inversionistas globales que buscan mayor resiliencia, cercanía a mercados clave como Estados Unidos y una diversificación de riesgos. En este nuevo tablero logístico, la República Dominicana enfrenta un punto de inflexión crucial para consolidarse como un nodo estratégico en la región.

***Esta visión se apoya en un entorno económico estable y predecible: el país ha mantenido un crecimiento promedio anual cercano al 5 %, según datos del Banco Central de la República Dominicana, superando sistemáticamente el promedio regional***

Esta visión se apoya en un entorno económico estable y predecible: el país ha mantenido un crecimiento promedio anual cercano al 5 %, según datos del Banco Central de la República Dominicana, superando sistemáticamente el promedio regional. A esto se suma un clima de inversión favorable, reforzado por reformas estructurales, incentivos fiscales y una política económica orientada a la atracción de capital.

En términos de apertura comercial, la República Dominicana cuenta con cinco tratados de libre comercio que le permiten acceso preferencial a más de 900 millones de consumidores en América del Norte, Europa, Centroamérica y El Caribe, según estimaciones de Pro Dominicana. Esta combinación de estabilidad macroeconómica, integración comercial y proactividad institucional ha sentado las bases para que el país se consolide como un nodo logístico competitivo y confiable en el hemisferio.



Fuente: Informe Competitividad país Sector Exportador - Ageexport

Esta industria, que hoy representa más del 3% del PIB, se perfila como un motor transversal que impulsa desde las exportaciones hasta la estabilidad del mercado interno. Su crecimiento incide directamente en la generación de empleo formal, en la reducción del costo logístico para las empresas locales y en la atracción de inversiones extranjeras que buscan plataformas regionales robustas y confiables.

En un contexto global donde los países buscan cadenas de suministro más cortas, sostenibles y digitalizadas, la logística dominicana puede convertirse en el trampolín para una economía más diversificada, inclusiva y preparada para las demandas de los tiempos actuales.

La apuesta logística como eje de crecimiento de convertirse en un hub logístico no es solo un objetivo sectorial: **es una estrategia de país**. Implica transformar a la República Dominicana en un centro de redistribución de mercancías, con servicios logísticos de valor agregado para suplir tanto los mercados del Caribe como los de **América del Norte, Centroamérica y parte de Sudamérica**.

Entendiendo esto, la Dirección General de Aduanas ha liderado una transformación operativa y normativa clave, incluyendo la implementación del programa **Despacho en 24 Horas**, la modernización de la Ley de Aduanas (Ley 168-21), y la promulgación de la nueva Ley 30-24 sobre centros logísticos. Estas acciones han agilizado el tránsito de mercancías, elevando la confianza del sector privado y mejorado la imagen-país como socio logístico confiable.

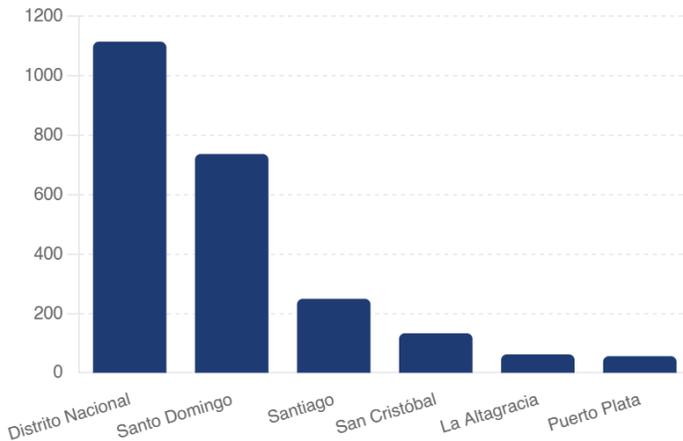
El país cuenta con una red logística en constante evolución. Doce puertos marítimos y ocho aeropuertos internacionales articulan la entrada y salida de bienes, complementados por una red vial nacional que conecta los principales polos industriales con las plataformas logísticas. Destacan el Puerto Multimodal Caucedo, en constante expansión y operado bajo estándares internacionales de eficiencia; el Puerto de Haina, con una vocación multipropósito; y el Puerto de Manzanillo, actualmente en proceso de modernización con inversión público-privada.

A esto se suman 84 parques de zonas francas, 33 operadores logísticos autorizados y un sector logístico compuesto por 5,190 empresas, las cuales generan más de 160,000 empleos directos, indirectos e inducidos. De este total, un 89% corresponde a micro y pequeñas empresas, lo que equivale a 2,301 negocios. Solo el 8% se clasifica como empresas medianas, es decir, 197, y apenas un 4% (97 empresas) se consideran grandes.

El sector aporta actualmente un 3.14% al PIB nacional y proyecta alcanzar un 3.78% para 2034, con más de 196,000 empleos proyectados según el informe 'Evaluación de Impacto del Sector Logístico en la Economía Dominicana', elaborado por el MICM en 2025.

# Panorama

## Distribución territorial de empresas y operaciones logísticas por provincia



Fuente Interna PIZZOLANTE

Según proyecciones del sector, se estima que para el año 2035 la logística dominicana generará más de **200,000 empleos directos e indirectos**, de acuerdo con declaraciones de Mario Chong, presidente de la Asociación Dominicana de Centros y Operadores Logísticos (Asologic). Frente a este crecimiento acelerado, el sector identifica dos desafíos clave: la **formación de capital humano especializado** y la **planificación estratégica del desarrollo de infraestructura logística**. Ambos elementos son esenciales para sostener la competitividad, mejorar la eficiencia operativa y responder a la creciente demanda regional.

En coherencia con estos desafíos, persisten importantes brechas estructurales: según el último Índice de Desempeño Logístico del Banco Mundial (2023), la República Dominicana ocupa la posición 88 de 139 países. Este posicionamiento revela la necesidad urgente de fortalecer las **capacidades técnicas del sector**, particularmente en aspectos como costos logísticos, trazabilidad, simplificación de trámites y digitalización operativa.

### Impactos que se traducen en bienestar

- Generación de empleo formal.
- Reducción del costo de vida mediante distribución más eficiente.
- Dinamización de regiones más allá del Gran Santo Domingo.
- Mayor resiliencia ante crisis globales.
- Mejor reputación internacional y atracción de inversiones.





Fuente: Freepik

Pero, así como el contexto internacional abre nuevas oportunidades, también introduce variables inciertas que deben ser monitoreadas de cerca. Un ejemplo clave es el entorno político y económico de Estados Unidos, principal socio comercial del país.

Con cuatro meses de mandato el presidente de los EE. UU. Donald Trump, está modificando el entorno del comercio global. Su administración ha reintroducido aranceles unilaterales y ha promovido medidas que buscan reindustrializar EE. UU. y reducir su dependencia externa, lo que afecta directamente a países exportadores como la República Dominicana.

Entre las medidas ya implementadas se incluye **un arancel universal del 10% sobre todas las importaciones estadounidenses**, vigente desde abril de 2025. Esto encarece los productos dominicanos y reduce su competitividad en el principal mercado de exportación del país. A esto se suma la posibilidad de renegociación del DR-CAFTA, que podría eliminar o limitar preferencias arancelarias clave para sectores como el textil, dispositivos médicos y productos agroindustriales.

Además, el impulso al "nearshoring interno" y la imposición de aranceles de hasta un 50% a productos europeos fabricados fuera de EE. UU. evidencian una política exterior más agresiva que pone en riesgo la estabilidad de las cadenas globales de suministro.

Estos cambios obligan a República Dominicana a diversificar sus mercados de destino, fortalecer sus capacidades logísticas y consolidar alianzas regionales estratégicas. La resiliencia no solo será cuestión de infraestructura, sino también de diplomacia económica, visión regional y preparación del sector privado para navegar un comercio internacional cada vez más fragmentado.

### **Desafíos estructurales para resolver**

- Fragmentación institucional y normativas duplicadas.
- Escasez de talento técnico logístico: el 85% de las empresas percibe falta de personal calificado según el Diagnóstico del Sector Privado de la República Dominicana del Banco Mundial (IFC, 2023).
- Digitalización incompleta e interoperabilidad limitada.

## El rol del sector privado

El empresariado dominicano tiene ante sí una oportunidad única de liderar el cambio hacia un modelo logístico moderno, competitivo y sostenible. Para capitalizar este momento, se sugieren acciones concretas:

- **Invertir en tecnología y automatización:** Incorporar herramientas digitales como sistemas de gestión de almacenes (WMS), soluciones de trazabilidad, big data y analítica predictiva que optimicen la eficiencia y la toma de decisiones.
- **Adoptar criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza):** Implementar prácticas sostenibles en transporte, energía y empaques para ganar ventajas competitivas, cumplir regulaciones y mejorar la reputación ante mercados exigentes.
- **Impulsar encadenamientos productivos:** Establecer alianzas con pymes, proveedores locales y startups tecnológicas para construir un ecosistema logístico más resiliente y diversificado.
- **Formar y retener talento especializado:** Colaborar con instituciones técnicas y universidades para desarrollar programas de formación dual, certificaciones logísticas y capacitaciones prácticas ajustadas a las necesidades reales del sector.
- **Participar en clústeres y plataformas sectoriales:** Integrarse en redes como el Clúster Logístico, la Mesa Nacional de Logística y gremios empresariales para incidir en la agenda pública, identificar oportunidades conjuntas e intercambiar buenas prácticas.
- **Expandir servicios de valor agregado:** Evolucionar de un modelo tradicional de transporte hacia soluciones más sofisticadas como logística inversa, fulfillment para comercio electrónico, almacenamiento inteligente y distribución regional.
- **Explorar nuevos mercados:** Aprovechar la conectividad estratégica del país para ofrecer servicios logísticos hacia Centroamérica, Sudamérica y el Caribe, reduciendo la dependencia exclusiva de EE. UU.

INFORME ESPECIAL

# Panorama

---

Venezuela



# Venezuela ante un complejo horizonte

**Analistas y expertos coinciden en que Venezuela va transitando hacia situaciones complejas en materia económica, con consecuencias sociales que se traducirán en un deterioro de las condiciones de vida del ciudadano. Mientras tanto, el proyecto político de Nicolás Maduro avanza hacia una “transformación” total del Estado.**

Una mirada hacia la economía de Venezuela en el segundo semestre pasa por situarse en la última semana del mes de mayo, cuando se produjeron dos hechos relevantes. El primero, el resultado del proceso electoral que se realizó el domingo 25 para elegir gobernadores y legisladores. Sin la participación de los partidos reconocidos como más fuertes opositores, los electores escogieron entre candidatos de la coalición oficialista Gran Polo Patriótico y de una reducida lista de otros partidos que se deslindaron de la principal coalición opositora, la Plataforma Unitaria Democrática (PUD), y decidieron inscribir candidatos para optar a dirigir 24 gobernaciones de estado y a ocupar 282 escaños de diputados en la Asamblea Nacional.

El dominio del sector oficial fue total. La Asamblea Nacional tendrá 253 diputados de la misma tendencia política de Nicolás Maduro. Solo un gobernador, el del estado Cojedes, no fue electo de las listas del oficialismo. La abstención fue notable.

El segundo hecho fue la extinción, un minuto después de la medianoche del 27 de mayo, de la licencia otorgada a la petrolera Chevron por la OFAC (Office of Foreign Assets Control) del Departamento del Tesoro de Estados Unidos, que le permitía ciertas transacciones ordinarias y otras necesarias para la liquidación de lo relacionado con su actuación como socia en empresas mixtas con Petróleos de Venezuela, S.A., según una licencia previa emitida el 26 de noviembre de 2022.

Aunque la compañía estadounidense fue autorizada por otra licencia –ahora de aparente carácter secreto– a permanecer en Venezuela realizando mínimas actividades de preservación de activos, está impedida de ejercer operaciones de producción y comercialización de crudo y productos. Según la agencia Reuters, Chevron puso fin a los contratos de producción, servicios y compras que tenía en Venezuela, delegando la gobernanza de sus empresas mixtas a PDVSA, aunque mantendría su personal directo en el país.

## ¿Cómo se vinculan los hechos?

Ambos son extremos de una misma cuerda que tira en direcciones opuestas: el madurismo busca afianzar su dominio político hasta alcanzar el poder total, mientras que desde Washington se intenta hacer presión para ayudar a lograr un cambio político en Venezuela.

Por otro lado, la salida de Chevron tendrá un efecto significativo en la economía venezolana, que ya registra inflación anual de 136% y en los últimos meses ha presentado signos de contracción económica que el Observatorio Venezolano de Finanzas proyecta que sea de -3,5% al final del año. Y el Estado dejará de recibir 500 millones de dólares mensuales en lo que resta de año.

Más allá de estos indicadores, consecuencias de la inactividad de Chevron serán una caída más acentuada en la producción de petróleo, su exportación y en consecuencia del ingreso del Estado. Según cifras de la OPEP, después de promediar 912 mbd (miles de barriles diarios) en el primer trimestre, en abril la producción alcanzó 888 mbd. Los analistas de Ecoanálítica estiman que la producción petrolera nacional caerá a 750 mbd promedio al cierre de 2025.

Aún así, para Petróleos de Venezuela no es ni será fácil colocar sus exportaciones en el mercado internacional, en virtud de las restricciones que van desde transacciones financieras que deben

pasar estrictas barreras de cumplimiento hasta las operaciones navieras, lo que ha obligado a colocar ventas a descuento, a transar en criptomonedas y a trasvasar crudo y productos en alta mar antes de llegar a lejanos puertos en Asia.

Las exportaciones petroleras se estiman que pasarán de 770 mbd en 2024 a unos 580 mbd este año, cantidad cercana a los 490 mbd que exportó Venezuela en 2020, pero muy distante de los 2,24 mmbd (millones de barriles diarios) de 1998.

Una consecuencia esperada de la reducción de ingresos por exportación será una caída del 40% en el total de la oferta de divisas en el mercado cambiario formal. De hecho, ya está ocurriendo una “bolivarización” en las transacciones de comercio al detal, forzada por la falta de circulante en dólares. Ello acarrea alto impacto social y estimula posible ola migratoria.

Al mismo tiempo el tipo de cambio, experimenta una mayor presión al alza, no solo en cada una de las tasas de referencia, sea la que fija diariamente el Banco Central de Venezuela, o la que se transa en el mercado paralelo. También ha venido aumentando el diferencial entre ambos marcadores, haciendo que en el mercado informal sea común que se tome el promedio entre las dos.



## Disponibilidad de divisas

Otras distorsiones que presenta la economía venezolana, y que se acentuarán en el segundo semestre, se observan en el mercado cambiario. Ecoanalítica calculó para abril, un incremento interanual del 138,4% en la tasa de cambio oficial que marca el Banco Central de Venezuela, mientras que el tipo de cambio paralelo aumentó un 177,5%, resultando, un diferencial que fluctuó entre 30,8% y 49,1%.

Por su parte, el Instituto de Investigaciones Económicas y Sociales de la UCAB anticipa la continuación de la tendencia alcista del tipo de cambio, provocando un mayor impacto en la inflación. “En la medida que se mantenga, y aún más si se amplía, el diferencial cambiario, y si el gobierno persiste en su política de obligar a los agentes que operan en el sector formal de la economía a utilizar como referencia de los precios la tasa de cambio oficial, también se intensificará el incremento de los precios que se fijan en dólares (la mal denominada “inflación en dólares”).”

Algunas estimaciones calculan que para final del año la tasa de cambio oficial podría cerrar en Bs. 203,60 por dólar, mientras que el dólar en el mercado paralelo podría superar los Bs. 262,7.

UCAB INSTITUTO DE INVESTIGACIONES  
ECONÓMICAS Y SOCIALES

Abril 2025

### Informe de Coyuntura Venezuela

AGREGADOS MACROECONÓMICOS  
SECTOR PETROLERO  
NIVEL DE ACTIVIDAD ECONÓMICA  
SECTOR EXTERNO  
AGREGADOS FISCALES

## Proyecciones Macroeconómicas

Agregados e Indicadores Macroeconómicos									
Variable	Unidad de Medida		2019	2020	2021	2022 (e)	2023 (e)	2024 (e)	2025 (P)
<b>SECTOR REAL</b>									
PIB real		Var %	-30,70	-28,10	5,40	7,20	4,63	3,79	-2,05
<b>SECTOR MONETARIO</b>									
Liquidez Monetaria (M2)	Fin Periodo	Var %	4.945,59	1.286,81	646,60	347,22	268,21	151,76	147,28
Base Monetaria		Var %	7.172,38	1.232,04	397,92	563,44	151,53	183,78	236,08
Inflación	INPC (Año)	Var %	9.585,49	2.959,84	686,38	234,08	189,78	50,22	220,94
<b>SECTOR PÚBLICO</b>									
Ingresos Sector Público Restringido		% PIB	8,18	8,09	9,22	11,70	12,70	16,00	21,60
Gastos Sector Público Restringido		% PIB	17,64	18,13	18,13	23,80	25,15	29,00	33,79
Balance Fiscal Sector Público Restringido		% PIB	-9,46	-10,04	-8,91	-12,10	-12,45	-13,00	-12,20
Deuda Externa Sector Público	Fin Periodo	% Exportaciones	601,89	2.338,07	1.602,68	927,40	989,24	900,81	1.320,69
<b>SECTOR EXTERNO</b>									
Exportaciones		MMM\$	21,02	6,68	10,14	17,69	16,91	18,93	13,16
Importaciones		MMM\$	11,07	9,79	11,91	17,54	18,03	18,72	16,26
Reservas Internacionales		MMM\$	6,63	6,37	10,92	9,92	9,67	10,26	9,41
Índice Tipo de Cambio Real Oficial	Base 01/2019	Índice	44,29	34,79	19,75	23,97	17,57	17,41	17,59
Precios Petróleo Merey 16	Promedio	\$/b	54,04	28,12	51,12	78,62	61,74	65,01	63,19

Nota: ( e ) Valores estimados, ( p ) Valores proyectados

Fuentes: BCV, 2022; OPEP, 2025 y cálculos propios

## Caja de herramientas gubernamental

El gobierno de Venezuela decretó el estado de emergencia económica, en virtud de lo cual podrá tomar medidas “urgentes, extraordinarias y necesarias” en materia tributaria, fiscal y presupuestaria o cualesquiera “otras medidas de orden social, económico o político que estime conveniente a las circunstancias”. El decreto N° 5.118, cuya validez constitucional fue avalada por el Tribunal Supremo de Justicia, prevé una duración de 60 días, contados a partir del 9 de abril. Sin embargo, es previsible que, pasado el lapso, sea prorrogado múltiples veces, como ocurrió con decretos similares entre 2016 y 2021, cuando se dictaron dieciséis (16) decretos de declaratorias de estado de emergencia económica de manera consecutiva.

A esto se suma el “Plan de la Patria de las 7 Transformaciones, 2025-2031”, que como ley orgánica pasó por las instancias de la Asamblea Nacional y la Sala Constitucional del TSJ y que busca establecer un modelo de desarrollo basado en la participación ciudadana protagónica y la planificación estratégica de las políticas públicas abordando áreas clave como la modernización económica, la seguridad y defensa del territorio, la transformación social y política, el ecosocialismo y la geopolítica de la paz.

### Riesgos y oportunidades

En medio de las condiciones que se presentan, es esencial para las empresas venezolanas realizar un análisis exhaustivo del entorno y prepararse para los riesgos asociados a los cambios políticos, la inestabilidad económica, las dificultades operativas y posible conflictividad social.

A pesar de variables adversas, aún existen oportunidades de mercado en sectores que están en crecimiento:

1. **Agronegocios.**
2. **Energías renovables.**
3. **Tecnología y telecomunicaciones.**
4. **Turismo.**
5. **Salud y farmacéutica**
6. **Construcción e infraestructura.**
7. **Comercio electrónico.**



**Pizzolante**

**Inspiring** People  
**Empowering** Business